

FONDO ACCIÓN:



**Capital catalítico al
servicio de la naturaleza
y las comunidades en
Colombia**

Latimpacto

Fondo
Acción

Sobre Fondo Acción

Fondo Acción es un fondo privado colombiano con más de 25 años de experiencia en la movilización y la administración de recursos para la conservación de la biodiversidad, el desarrollo sostenible y el bienestar de la niñez. A lo largo de su trayectoria, la organización ha evolucionado desde un rol tradicional de canalización de recursos hacia una función más estratégica como **diseñador, articulador y operador de mecanismos financieros de largo plazo**, capaces de combinar fuentes filantrópicas, públicas y privadas. Su visión parte de una premisa clara: los desafíos ambientales y sociales en Colombia no se resuelven únicamente con proyectos aislados, sino mediante estructuras financieras estables, flexibles y adaptadas a los territorios, que permitan sostener los impactos a lo largo del tiempo y transformar los sistemas productivos a la vez que garantizan la conservación de la naturaleza. Este caso de estudio analiza cómo Fondo Acción ha utilizado capital catalítico para crear, liderar y participar en diversos instrumentos y mecanismos financieros, desempeñando un rol clave en la reducción de riesgos, la articulación de actores y la construcción de confianza para movilizar recursos hacia iniciativas que, de otra forma, no accederían a financiamiento adecuado.

El caso de estudio

En un país caracterizado por una alta biodiversidad, profundas brechas territoriales y una exposición creciente a los efectos del cambio climático, uno de los principales retos ha sido la falta de financiamiento sostenible, estable y de largo plazo para iniciativas de conservación, de producción sostenible y de resiliencia comunitaria. A lo largo de los años, Fondo Acción ha respondido a este desafío no solo financiando proyectos, sino diseñando una arquitectura financiera diversa, que incluye cuentas patrimoniales, fondos rotatorios, mecanismos combinados, pagos por servicios ambientales, inversiones de impacto y seguros climáticos. En varios de estos instrumentos, el capital catalítico ha sido la pieza clave para activar recursos adicionales, alinear incentivos y permitir la participación de diversos actores.

El problema abordado

El problema central que enfrenta Fondo Acción tiene múltiples dimensiones interrelacionadas:

Falta de financiamiento adecuado para la conservación y la producción sostenible.

Muchas iniciativas ambientales y comunitarias operan en contextos de alto riesgo percibido, bajos retornos financieros a corto plazo y horizontes de impacto a largo plazo. Esto limita su acceso al crédito tradicional y al capital comercial.

Brechas de acceso a financiamiento en territorios rurales y comunidades locales.

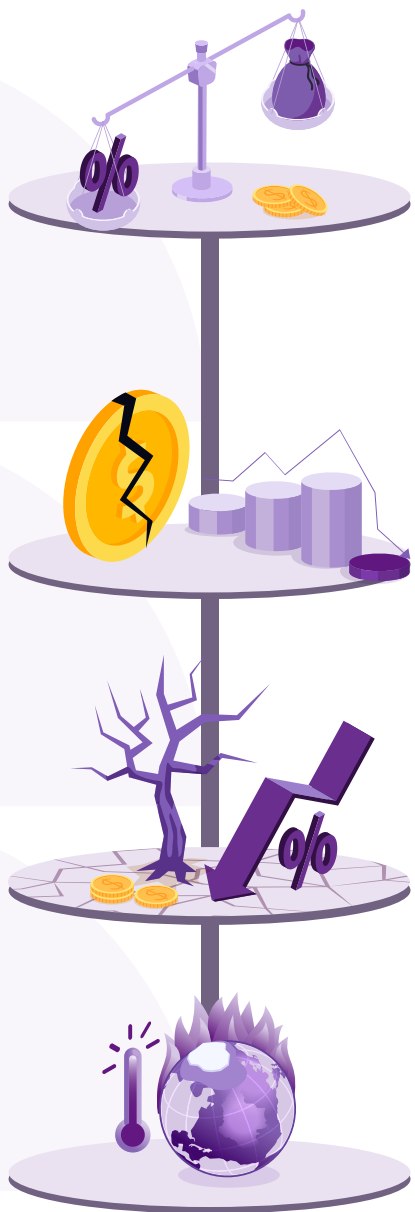
Pequeños productores, comunidades étnicas y organizaciones locales suelen carecer de historial crediticio, de garantías o de instrumentos financieros adaptados a sus realidades productivas y ambientales.

Fragmentación de recursos y esfuerzos.

La coexistencia de múltiples fuentes de cooperación, filantropía y del sector privado, sin mecanismos de articulación, genera ineficiencias y dificulta la sostenibilidad a largo plazo.

Riesgos ambientales y climáticos crecientes.

Eventos climáticos extremos, la degradación de ecosistemas y la pérdida de biodiversidad requieren soluciones financieras que respondan tanto a la prevención como a la recuperación, algo que los instrumentos tradicionales no suelen ofrecer.



Un portafolio diverso

Fondo Acción ha diseñado y operado diferentes mecanismos de financiamiento, entre los que se destacan:

Cuentas patrimoniales, como el Fondo Patrimonial Malpelo o el Fondo de Becas Glen Nimnicht, que aseguran recursos estables para la conservación y el desarrollo social a largo plazo.

Mecanismos combinados, que articulan filantropía, cooperación internacional y sector privado, como el Fondo de Resiliencia para niños, niñas y mujeres y el Fondo Rotatorio Agrosostenible.

Fondos dirigidos y rotatorios, diseñados para atender necesidades específicas de comunidades y territorios, con esquemas de retorno adaptados, como el fondo para financiar el desarrollo de proyectos comunitarios de carbono basados en la conservación o restauración de bosques.


Inversiones de impacto, a través de fondos como FIMI y SolNatura+, orientados a negocios que aportan a la biodiversidad y al bienestar humano.

Seguros climáticos, como el seguro paramétrico para la recuperación de arrecifes coralinos en San Andrés, Providencia y Santa Catalina ante huracanes.

A través de estos instrumentos, busca aumentar la movilización de recursos, combinando fuentes y con apuestas de largo plazo.

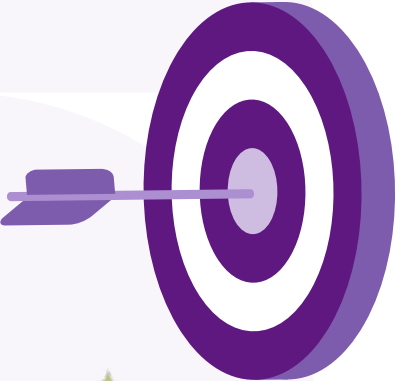


Un ejemplo concreto: FIMI



En el marco de su objeto misional, Fondo Acción estructuró el Fondo de Inversiones Misionales de Impacto (FIMI) para apoyar, mediante recursos de inversión, el crecimiento de emprendimientos colombianos con modelos de negocio orientados intencionalmente a generar impacto ambiental y social. Desde 2018, FIMI ha invertido cerca de USD 2,5 millones en ocho emprendimientos con presencia a nivel nacional, en sectores como turismo de naturaleza, bioeconomía, economía circular, desarrollo rural, energías renovables y desarrollo de primera infancia.

El desafío



Una parte relevante de las soluciones ambientales y sociales en Colombia se construye desde empresas en etapa temprana: ya tienen producto y ventas, pero aún no logran rentabilidad positiva y se encuentran en el conocido “valle de la muerte”. En esta fase, el capital suele ser escaso: la banca percibe demasiado riesgo, y el capital comercial exige retornos y plazos que no siempre son compatibles con la maduración de modelos de impacto. La consecuencia es que iniciativas con alto potencial de impacto se quedan sin el capital paciente y el acompañamiento que necesitan para escalar.

La solución catalítica

FIMI opera como un vehículo de inversión de impacto con una política de inversiones definida —incluyendo gobernanza, tesis de inversión y criterios de alineación con el propósito institucional— y asignó inicialmente USD 2,5 millones para construir un portafolio orientado al impacto. Invierte principalmente mediante capital (equity) con participaciones minoritarias, y complementa con instrumentos como deuda subordinada, notas convertibles o acuerdos simples para convertir a equity (SAFE). Sus inversiones promedio han oscilado entre USD 200.000 y USD 450.000 por compañía, y se diseñan caso a caso según etapa de madurez del negocio, riesgo, porcentaje de participación y tamaño del fondo. La salida se proyecta una vez las empresas estabilizan ingresos, alcanzan flujo de caja positivo de forma consistente y logran resultados sistemáticos de impacto, con una referencia temporal aproximada de alrededor del séptimo año tras la inversión. La siguiente gráfica ilustra el ámbito de actuación de FIMI, considerando la etapa de madurez de los emprendimientos, la cual se identifica a partir de la rentabilidad alcanzada (negativa o positiva) en el tiempo:

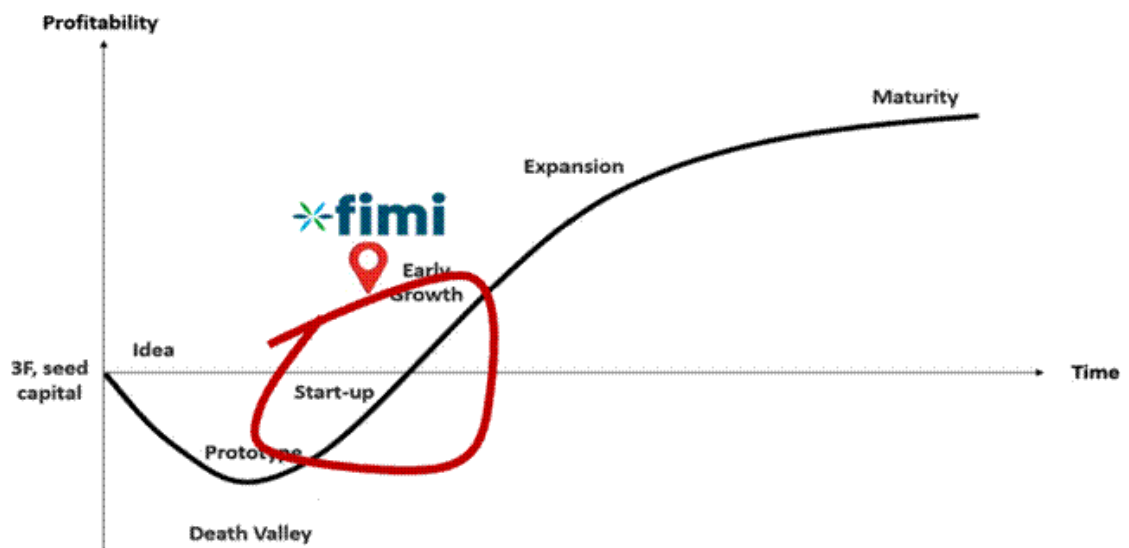


Gráfico 2 "FIMI en el ciclo de vida de una startup". Adaptado de *The Journal of Technology Transfer* (Maha, 2021)

Los roles de Fondo Acción en FIMI

Además de invertir, Fondo Acción aporta valor no financiero para reducir riesgos y acelerar capacidades: acompaña a las empresas en la definición y reporte de métricas de impacto; apoya la construcción de herramientas de gestión (por ejemplo, tableros de indicadores y buenas prácticas de gobierno corporativo); brinda asistencia técnica financiera y legal; facilita conexiones con inversionistas, aceleradoras y aliados; y promueve sinergias entre los emprendimientos y programas territoriales del propio Fondo, de modo que el capital se traduzca en escalamiento y adopción en contextos reales.



Los Resultados de FIMI

El despliegue de capital catalítico ha generado resultados tangibles y medibles que demuestran la viabilidad y el impacto del ecosistema establecido.

Resultados financieros:

Capital desplegado: En este proyecto se movilizaron y desplegaron **USD 2,5 millones** en financiamiento desde 2018 hasta 2025.

Alcance: Ocho emprendimientos.

Ticket promedio: USD 200.000 y USD 450.000



Además de la inversión realizada y número de emprendimientos apoyados, el impacto más relevante ha sido demostrar que es posible estructurar y gestionar un vehículo de inversión misional en Colombia que provea capital paciente y acompañamiento estratégico a empresas en etapa temprana. Así mismo, avanzar con cada una de las empresas del portafolio en la medición, evaluación y gestión de los impactos sociales y ambientales generados. Al cerrar brechas de financiamiento en el “valle de la muerte” y fortalecer capacidades de empresariales (gobernanza, resiliencia en la cadena de suministro y gestión empresarial) e impacto, FIMI ha contribuido a que soluciones con alto potencial ambiental y social avancen hacia condiciones de escalamiento y sostenibilidad. Todo esto ha sido fundamental para atraer nuevos inversionistas y conectarlos con los emprendedores.



Conclusiones y aprendizajes

La experiencia de Fondo Acción ofrece aprendizajes clave sobre el uso estratégico del capital catalítico:

El valor del capital está en su rol dentro de la estructura de riesgo

El impacto del capital catalítico no depende de su volumen, sino de su ubicación estratégica en la estructura de riesgo. Al asumir riesgos tempranos, institucionales o territoriales que otros actores no pueden asumir, el capital inicial crea condiciones habilitantes para la entrada posterior de recursos adicionales —cooperación internacional, banca de desarrollo e inversión de impacto— y para el escalamiento de las soluciones.

El rol catalítico no se limita exclusivamente a la entrega de recursos financieros. Acompañar a los emprendimientos para fortalecer sus capacidades de gestión, gobierno y medición de impacto, son clave para reducir riesgo y hacerlos atractivos para inversión. De esta manera, el rol catalizador, funciona como puente hacia otros actores del sistema de inversión de impacto regional y al sistema financiero, asumiendo riesgos inherentes a la inversión en etapas tempranas, allanando el camino para la entrada de otros fondos de impacto (equity y deuda), propiciando conexiones con potenciales inversionistas, aceleradoras y aliados estratégicos. Esta combinación —fortalecer por dentro y conectar por fuera— acelera la transición desde modelos prometedores hacia empresas sostenibles financiera y operativamente, con alto potencial de escalabilidad.



La gobernanza es un factor crítico de apalancamiento financiero. Un sólido gobierno corporativo no es un componente administrativo accesorio ni una carga que limite el crecimiento y la creatividad propias del emprendimiento, sino un mecanismo central para la gestión de riesgos, eficiencia en procesos, productividad y estabilidad operativa. La claridad en las reglas, los roles y los procesos de toma de decisiones genera confianza, atrae nuevos recursos y mejora la eficiencia del capital. Por el contrario, estructuras de gobernanza débiles o ambiguas traen consigo mayor exposición a riesgos del negocio, lo cual hace que sean percibidos como poco fiables ante potenciales proveedores de financiamiento, incluso cuando el impacto potencial es alto.

La transformación sistémica requiere apuestas de largo plazo y flexibilidad. El capital catalítico necesita paciencia estructural y elasticidad operativa. La sostenibilidad financiera de bienes públicos —como la biodiversidad, la acción climática o la niñez— exige instrumentos de largo plazo que, al mismo tiempo, cuenten con reglas flexibles de asignación, capaces de adaptarse a contextos cambiantes, a la incertidumbre y a los shocks externos.

La efectividad del capital depende de su anclaje territorial. La flexibilidad, combinada con un profundo conocimiento del territorio, es un factor determinante del éxito. Los mecanismos más efectivos son aquellos que reconocen y se adaptan a las realidades productivas, ambientales, sociales y culturales de los territorios, en lugar de imponer diseños financieros homogéneos o descontextualizados.



Latimacto

Fondo
Acción 