



El Impacto Corporativo en América Latina

El Caso de ISA

Latimpacto

La iniciativa

El programa Conexión Jaguar tiene como objetivo contribuir a la mitigación del cambio climático, la conservación de la biodiversidad asociada al jaguar y el fomento del desarrollo sostenible de comunidades rurales.

Lo hace mediante el apoyo técnico y financiero a iniciativas de conservación, restauración y reforestación, permitiéndoles generar y comercializar créditos de carbono certificados bajo estándares internacionales.

El enfoque principal del programa radica en la protección, y recuperación de la conectividad ecológica de los hábitats del jaguar. Al preservar los bosques y salvaguardar servicios ecosistémicos vitales, Conexión Jaguar contribuye de manera significativa a los esfuerzos globales de mitigación del cambio climático.

Conexión Jaguar es un programa voluntario que opera desde 2016, colaborando con diversas organizaciones y actores locales.



Corporativo:

ISA (Interconexión Eléctrica S.A.).

Sector económico:

Energía e infraestructura.

Descripción de la empresa:

ISA es una compañía multinacional colombiana dedicada principalmente a la transmisión de energía eléctrica en seis países de América Latina. ISA también opera en los sectores de infraestructura vial y telecomunicaciones/TIC.

Nombre del programa:

Conexión Jaguar.

Países de implementación:

Brasil, Chile, Colombia y Perú.

Población objetivo:

Organizaciones y actores locales en el corredor del jaguar.

Contexto de la estrategia de impacto

El desafío



La conservación de la biodiversidad y la mitigación del cambio climático representan dos de los desafíos ambientales más apremiantes de nuestro tiempo. Sin embargo, los esfuerzos para abordarlos de manera efectiva se ven limitados por una significativa brecha en la financiación de las soluciones basadas en la naturaleza (SBN), pues a pesar de su impacto positivo probado en ecosistemas y comunidades, estas iniciativas carecen de acceso a fuentes de financiación sostenibles y a largo plazo.

Esta problemática se manifiesta en la dependencia de fondos volátiles, la dificultad para establecer modelos de negocio rentables y la ausencia de capital inicial para proyectos ambiciosos de conservación y mitigación. Además, la falta de marcos regulatorios adecuados limita la inversión.

Esta brecha afecta directamente a las comunidades rurales quienes, sin apoyo económico, pueden verse forzadas a prácticas insostenibles, agravando la pérdida de biodiversidad y la degradación ambiental.

La solución



El programa Conexión Jaguar reconoce que la solución a la brecha de financiación de las soluciones basadas en la naturaleza (SBN) es clave para la conservación y mitigación del cambio climático.

Por esto interviene estratégicamente ofreciendo apoyo técnico y financiero a proyectos locales para su estructuración y certificación bajo altos estándares. Al facilitar el acceso a financiación, en especial mediante el mercado de carbono, se espera que estas iniciativas logren sostenibilidad a largo plazo.

Así, la eliminación de barreras financieras permite que los proyectos desplieguen su potencial, contribuyendo en forma significativa a la mitigación del cambio climático y a la conservación de la biodiversidad en el corredor del jaguar, fortaleciendo el desarrollo territorial sostenible.

Gobernanza de la estrategia de impacto

El rol del corporativo



Conexión Jaguar opera como una iniciativa corporativa estratégica de ISA, con su dirección y supervisión centralizadas desde la casa matriz. Esta estructura asegura el alineamiento, alcance y cobertura del programa a través de las diversas líneas de negocio y geografías donde ISA y sus filiales tienen presencia.

La gestión del programa la lidera la Vicepresidencia de Relaciones Institucionales, específicamente la Dirección de Sostenibilidad Corporativa, que es la unidad responsable de la gestión operativa diaria del programa, estableciendo los lineamientos y las directrices para la implementación en todas las filiales del grupo empresarial.

La Junta Directiva de ISA ejerce un rol de supervisión clave, aprobando las fases críticas del programa y recibiendo informes periódicos sobre su progreso y desempeño. Esta configuración garantiza una gobernanza robusta y una coordinación efectiva en la ejecución de las actividades del programa.

El rol de los aliados externos



El programa colabora con desarrolladores de proyectos de carbono y biodiversidad (p. ej., Terrasos, South Pole Group), propietarios de tierras (p. ej., comunidades indígenas, ONG), entidades de cooperación internacional y autoridades ambientales.

Se da prioridad a las alianzas y relacionamiento con las comunidades y dueños de la tierra, reconociéndolos como actores centrales del territorio y del éxito de los proyectos.

El valor de las alianzas

Las alianzas estratégicas son la base del modelo de gobernanza colaborativa bajo el cual opera el programa. Estas alianzas son cruciales para la estructuración, certificación y financiación de proyectos, además de fortalecer los aspectos sociales y de gobernanza local.

Este esquema amplía el alcance del programa al sumar experiencia y recursos, permitiendo un abordaje integral y efectivo de los proyectos (técnico, social, financiero, ambiental).

Los beneficios de las alianzas incluyen acceso a conocimiento especializado, movilización de recursos y fortalecimiento de la legitimidad comunitaria. Para escalar su impacto en América Latina, ISA busca nuevos territorios, socios e inversionistas para desarrollar proyectos de carbono, siempre en alianza con las comunidades locales.



ISA reconoce que para ampliar el alcance de su estrategia de impacto requiere de sinergias, alianzas y trabajo colaborativo con otros actores que sumen distintas capacidades y puntos de vista para resolver una problemática en común.

Para conocer más elementos con los cuales maximizar el impacto consulte el reporte El impacto corporativo en América Latina.

La estrategia de impacto

Conexión Jaguar adapta la oferta de apoyo a los proyectos dependiendo de las necesidades que éstos tengan a lo largo de su ciclo de vida. Inicialmente, se centró en facilitar la certificación para el acceso al mercado de carbono, atendiendo una necesidad específica de proyectos en etapas más avanzadas de desarrollo. Sin embargo, con la evolución del panorama de los proyectos presentados, el programa ha ampliado su alcance para abordar las necesidades desde las fases tempranas de estructuración e implementación. Esto incluye el apoyo en aspectos técnicos, prediales y de gobernanza, reconociendo que la escalabilidad de las soluciones de conservación y restauración requiere un acompañamiento integral desde su concepción.

1

Convocatoria y selección de proyectos

Se adopta una estrategia más proactiva de "búsqueda y gestión focalizada" que implica identificar iniciativas estratégicas de alta calidad directamente en el territorio, a través de alianzas con diversos actores.

Se seleccionan proyectos con potencial de cumplir con los rigurosos criterios de certificación de carbono, y que además tengan alto compromiso de los propietarios de la tierra con la conservación y restauración a largo plazo, así como el potencial de permanencia de las acciones de conservación.

2

Apoyo a la medida

Apoyo técnico y financiero a los proyectos a través de su red de aliados estratégicos a lo largo de todas las etapas del ciclo de vida del proyecto de carbono.

El apoyo puede incluir la estructuración del proyecto bajo los requerimientos de los estándares de carbono, la planificación de las actividades de conservación y restauración, el desarrollo de estrategias de gobernanza comunitaria para la gestión del proyecto, y la identificación de oportunidades para proyectos productivos sostenibles asociados a la conservación, entre otros.

3

Emisión de créditos de carbono

Guiar y apoyar a los proyectos en todo el proceso de certificación para que puedan generar créditos de carbono comercializables en el mercado voluntario. El programa respalda la emisión de los créditos de carbono y acompaña su comercialización. Estos créditos permiten que Conexión Jaguar también genere ingresos a través de su comercialización para ser reinvertidos en la financiación de nuevas iniciativas en Latinoamérica.



ISA ofrece distintas formas de apoyo que acompañan y se adaptan a la evolución de las necesidades desde su etapa inicial hasta su madurez para aumentar la escalabilidad del impacto. Para conocer más elementos con los cuales maximizar el impacto consulte el reporte [El impacto corporativo en América Latina](#).

Medición de impacto

La evaluación del impacto del programa Conexión Jaguar se fundamenta en un enfoque que integra indicadores estandarizados con métricas específicas de proyecto, garantizando una evaluación exhaustiva y multifacética.

El programa emplea indicadores estandarizados para cuantificar resultados clave, tales como:



Hectáreas conservadas o restauradas: Métrica fundamental para evaluar el progreso en la protección y recuperación de ecosistemas.



Toneladas de CO2 mitigadas: Indicador directo de la contribución a la lucha contra el cambio climático, derivado de la captura de carbono y la reducción de emisiones por deforestación.

Adicionalmente, cada proyecto participante desarrolla un conjunto de indicadores propios, diseñados en función de sus actividades particulares y su naturaleza específica. Estos indicadores se alinean con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y pueden abarcar dimensiones socioeconómicas, tales como la participación de la mujer, el acceso a la educación, o la generación de empleo local, entre otros.

El seguimiento del progreso de estos indicadores se realiza de manera periódica, con una frecuencia máxima de cada cinco años. Busca evaluar mejoras tanto en los aspectos de conservación ambiental (crecimiento y supervivencia de especies vegetales, retorno de fauna) como en los aspectos comunitarios (creación de empleo, desarrollo de capacidades).

Para asegurar la validez y fiabilidad del impacto generado, estos procesos de seguimiento son sometidos a auditorías independientes por terceros. Dichas auditorías implican la validación de la información documental presentada por los proyectos y la realización de visitas de campo, que incluyen la interacción directa con las comunidades involucradas. Además, la aprobación del Estándar de Certificación del proyecto constituye, por sí misma, una garantía inicial del cumplimiento de criterios y co-beneficios predefinidos.



El impacto alcanzado



14 alianzas estratégicas

en América Latina para explorar el desarrollo de proyectos de carbono y conservación.



4 proyectos certificados y verificados,

cumpliendo con estándares internacionales de calidad e integridad.



+480.000 hectáreas

en proceso de conservación y restauración de ecosistemas estratégicos.



+9 millones de toneladas de CO₂

equivalente estimadas como potencial de reducción durante el periodo crediticio de los proyectos.



Monitoreo de biodiversidad con registro de 187 especies de fauna, incluyendo

14 especies amenazadas.



“Lo que buscamos es resolver el problema de financiación de estas soluciones basadas en la naturaleza a través de los créditos de carbono y proyectos productivos.

Inicialmente las apoyamos para que puedan acceder al mercado de carbono a través de la certificación de sus proyectos bajo estándares internacionales y les damos apoyo técnico y financiero. Y algo muy importante en ese proceso es priorizar las alianzas y relaciones con las comunidades y los dueños de las tierras, que son en últimas quiénes van a estar ahí todo el tiempo que dure el proyecto.

Conexión Jaguar ha generado un impacto positivo al contribuir a la meta de reducir 11 millones de toneladas de CO₂ en la Estrategia ISA 2030, y reafirma su valor en la Estrategia ISA 2040, 'Energía que da vida a la transición', al aportar a los objetivos de naturaleza positiva.”

Juan Fernando Patiño Díez

Líder Portafolio de Sostenibilidad de ISA.

Articulación con el negocio

El programa Conexión Jaguar constituye un componente integral y estratégico de la estrategia de sostenibilidad corporativa de ISA. Su diseño y su operación se alinean directamente con las metas de reducción de emisiones de la compañía, estableciéndose como un pilar fundamental para futuras iniciativas en este ámbito. La motivación de ISA se enfoca en la gestión responsable de sus impactos ambientales directos, particularmente sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), buscando activamente la neutralización de su huella de carbono. Y va más allá buscando también la generación de contribuciones positivas netas mediante la promoción de reducciones adicionales externas a sus operaciones, así como acciones concretas en conservación de la biodiversidad y beneficio a las comunidades.

El programa responde de manera proactiva a las expectativas de los grupos de interés de ISA y se articula con los compromisos voluntarios de sostenibilidad a nivel global, incluyendo la ambiciosa meta de Carbono Net Zero. Como programa corporativo, su alcance se extiende a todas las filiales de ISA, y su relevancia estratégica se evidencia en su incorporación explícita en los Objetivos y Resultados Clave (OKR) de la organización, así como en los reportes regulares a la Junta Directiva, lo que lo posiciona como un objetivo estratégico de alta prioridad.

Conexión Jaguar facilita una gestión anticipatoria de los riesgos ambientales y sociales, fortaleciendo la resiliencia operativa y reputacional de la empresa, mejorando las relaciones con territorios, países y gobiernos y consolidando la posición de ISA como un actor clave en el desarrollo sostenible regional.

El programa potencia la imagen de ISA como un aliado comprometido con las comunidades y la conservación ambiental, al tiempo que impulsa la reducción de emisiones en el camino hacia metas Net Zero.

Además, está alineado al objetivo estratégico de ISA 2040 “Energía que da vida a la transición”, al catalizar la conservación de la biodiversidad, generar beneficios socioeconómicos para las comunidades, apoyar activamente la transición energética y dinamizar el mercado de activos ambientales.



Lecciones aprendidas

Enfrentarse a desafíos del contexto

La implementación de proyectos de carbono y biodiversidad enfrenta desafíos iniciales significativos relacionados con la irregularidad en la tenencia de la tierra y problemas de gobernanza en contextos comunitarios.

Además, la alta financiación requerida para la estructuración e implementación de proyectos de restauración, sumada a la afectación reputacional y la incertidumbre regulatoria del mercado de carbono para proyectos REDD+, representan obstáculos considerables.

Lo anterior subraya la necesidad de un apoyo integral que vaya más allá de la mera financiación, abarcando la asistencia técnica desde las fases de estructuración hasta la implementación, y adaptándose a las particularidades de cada proyecto.

Integridad y rigor son pilares del éxito

El éxito del programa ha dependido fundamentalmente del compromiso con la integridad y la alta calidad de los proyectos. Esto se traduce en una selección rigurosa de las iniciativas, un acompañamiento cercano y continuo a los aliados y dueños de los proyectos y una verificación exhaustiva en todas las etapas.

Las verificaciones periódicas internas, como las auditorías externas por terceros, confieren rigor y credibilidad a la cuantificación y atribución de los impactos positivos del programa. Este rigor metodológico y de gestión garantiza la credibilidad y la validez de los impactos generados, elementos cruciales para la confianza de los inversores y la legitimidad de los créditos de carbono.

La flexibilidad es fundamental

La capacidad de adaptación del programa a las necesidades específicas de cada proyecto, sumada a un acompañamiento integral que va más allá de lo financiero, permite construir relaciones sólidas y asegurar que las soluciones sean relevantes y duraderas.

Más información

<https://www.conexionjaguar.org/>

Agradecemos la contribución para la elaboración de este estudio de caso a:

Maria Adelaida Correa - Directora de Sostenibilidad de ISA.

Juan Fernando Patiño – Especialista en Sostenibilidad de ISA.

Valeria Hincapié – Especialista en Sostenibilidad de ISA.