



# O impacto corporativo na América Latina

O caso da ISA

Latimpacto

## A iniciativa

O programa Conexão Jaguar (Onça-pintada) objetiva contribuir para a mitigação da mudança climática, a conservação da biodiversidade associada à onça-pintada e o fomento do desenvolvimento sustentável das comunidades rurais.

Para tanto, é necessário contar com apoio técnico e financeiro para as iniciativas de conservação, restauração e reflorestamento, no intuito de gerar e comercializar créditos de carbono certificados sob padrões internacionais.

O foco principal do programa está na proteção e recuperação da conectividade ecológica dos habitats da onça-pintada. Ao preservar as florestas e salvaguardar serviços ecossistêmicos vitais, o programa Conexão Jaguar contribui significativamente para os esforços globais de mitigação da mudança climática.

A Conexão Jaguar é um programa voluntário que opera desde 2016, colaborando com diversas organizações e atores locais.



### **Corporativo:**

ISA (Interconexión Eléctrica S.A.).

### **Setor econômico:**

Energia e infraestrutura.

### **Descrição da empresa:**

A ISA é uma empresa multinacional colombiana dedicada principalmente à transmissão de energia elétrica em seis países da América Latina. A ISA também opera nos setores de infraestrutura rodoviária e telecomunicações/TIC.

### **Nome do programa:**

Conexão Jaguar.

### **Países de implementação:**

Brasil, Chile, Colômbia e Peru.

### **Público-alvo:**

Organizações e atores locais no corredor da onça-pintada.

## Contexto da estratégia de impacto

### O desafio



A conservação da biodiversidade e a mitigação da mudança climática representam dois dos desafios ambientais mais urgentes de nosso tempo. No entanto, os esforços para abordá-los de maneira eficaz são limitados por uma lacuna significativa no financiamento das soluções baseadas na natureza (SBN), pois, apesar de seu impacto positivo comprovado nos ecossistemas e nas comunidades, essas iniciativas carecem de acesso a fontes de financiamento sustentáveis e de longo prazo.

Esse problema se manifesta na dependência de fundos voláteis, na dificuldade em estabelecer modelos de negócio rentáveis e na ausência de capital inicial para projetos ambiciosos de conservação e mitigação. Além disso, a falta de marcos regulatórios adequados limita o investimento.

Essa lacuna afeta diretamente as comunidades rurais que, sem apoio econômico, podem ser forçadas a práticas insustentáveis, agravando a perda de biodiversidade e a degradação ambiental.

### A solução



O programa Conexão Jaguar reconhece que a solução para a lacuna de financiamento das soluções baseadas na natureza (SBN) é fundamental para a conservação e a mitigação da mudança climática.

Por isso, intervém estrategicamente oferecendo apoio técnico e financeiro a projetos locais para sua estruturação e certificação sob altos padrões. Ao facilitar o acesso a financiamento, especialmente por meio do mercado de carbono, espera-se que essas iniciativas alcancem sustentabilidade a longo prazo.

Assim, a eliminação das barreiras financeiras permite que os projetos desenvolvam seu potencial, contribuindo significativamente para a mitigação da mudança climática e a conservação da biodiversidade no corredor da onça-pintada, fortalecendo o desenvolvimento territorial sustentável.

## Governança da estratégia

### O papel da empresa



A Conexão Jaguar opera como uma iniciativa corporativa estratégica da ISA, com sua direção e supervisão centralizadas na matriz (sede). Essa estrutura garante o alinhamento, o alcance e a cobertura do programa em todas as linhas de negócios e geografias onde a ISA e suas subsidiárias estão presentes.

A gestão do programa é liderada pela Vice-Presidência de Relações Institucionais, especificamente pela Diretoria de Sustentabilidade Corporativa, que é a unidade responsável pela gestão operacional diária do programa, estabelecendo as diretrizes e orientações para a implementação em todas as subsidiárias do grupo empresarial.

O conselho de administração da ISA exerce uma função de supervisão fundamental, aprovando as fases críticas do programa e recebendo relatórios periódicos sobre seu progresso e desempenho. Essa configuração garante uma governança robusta e uma coordenação eficaz na execução das atividades do programa.

### O papel dos parceiros externos



O programa colabora com desenvolvedores de projetos de carbono e biodiversidade (por exemplo, Terrasos, South Pole Group), proprietários de terras (por exemplo, comunidades indígenas, ONGs), entidades de cooperação internacional e autoridades ambientais.

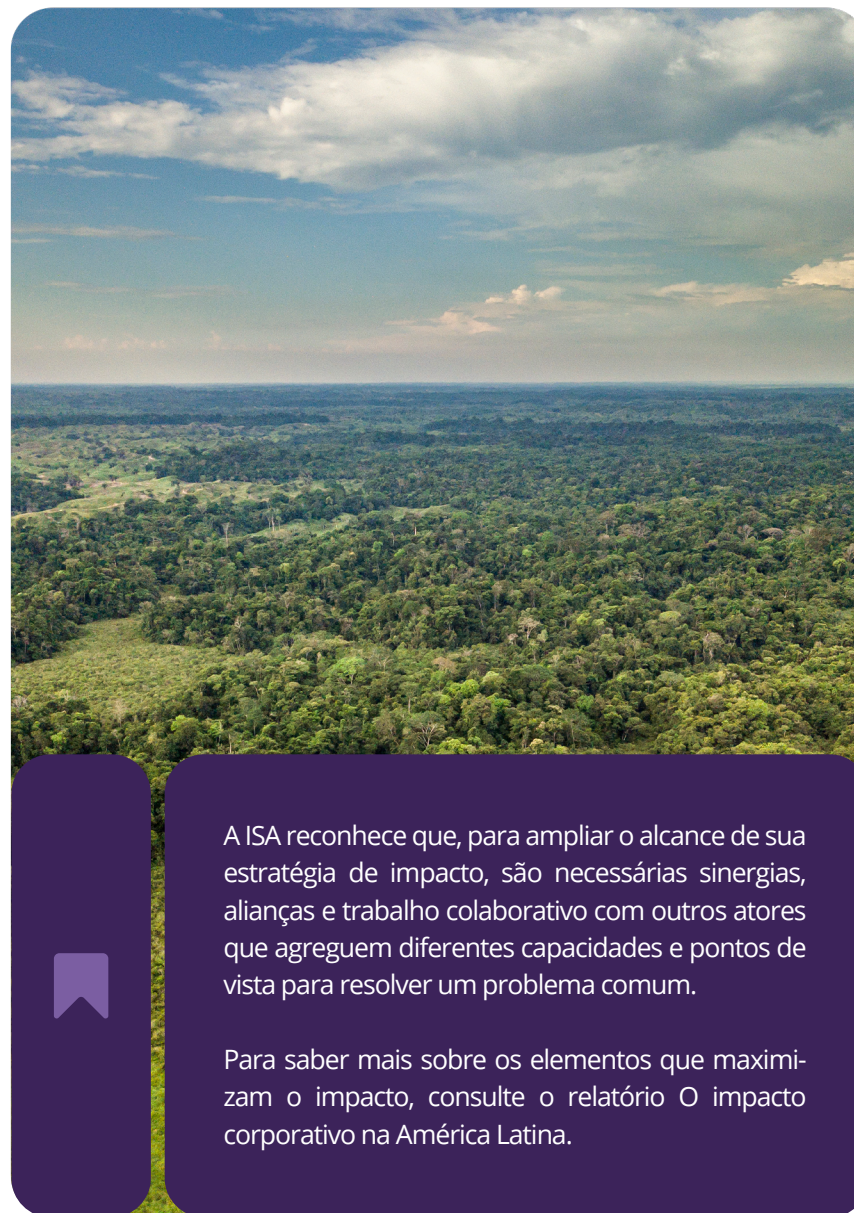
As alianças e o relacionamento com as comunidades e proprietários de terras é prioritária, reconhecendo-os como atores centrais do território e do sucesso dos projetos.

## O valor das alianças

As alianças estratégicas são a base do modelo de governança colaborativa sob o qual o programa opera. Essas alianças são cruciais para a estruturação, certificação e financiamento de projetos, além de fortalecer os aspectos sociais e de governança local.

Esse esquema amplia o alcance do programa ao agregar experiência e recursos, permitindo uma abordagem integral e eficaz dos projetos (técnica, social, financeira, ambiental).

Os benefícios das alianças incluem acesso a conhecimento especializado, mobilização de recursos e fortalecimento da legitimidade comunitária. Para ampliar seu impacto na América Latina, a ISA busca novos territórios, parceiros e investidores para desenvolver projetos de carbono, sempre em parceria com as comunidades locais.



A ISA reconhece que, para ampliar o alcance de sua estratégia de impacto, são necessárias sinergias, alianças e trabalho colaborativo com outros atores que agreguem diferentes capacidades e pontos de vista para resolver um problema comum.

Para saber mais sobre os elementos que maximizam o impacto, consulte o relatório *O impacto corporativo na América Latina*.

## A estratégia de impacto

O programa Conexão Jaguar adapta a oferta de apoio aos projetos às necessidades que eles têm ao longo do seu ciclo de vida. Inicialmente, ela se concentrou em facilitar a certificação para o acesso ao mercado de carbono, atendendo a uma necessidade específica de projetos em estágios mais avançados de desenvolvimento. No entanto, com a evolução do panorama dos projetos apresentados, o programa ampliou seu alcance para atender às necessidades desde as fases iniciais de estruturação e implementação. Isso inclui apoio em aspectos técnicos, fundiários e de governança, reconhecendo que a escalabilidade das soluções de conservação e restauração requer um acompanhamento integral desde sua concepção.

1

**Convocatória e seleção de projetos**

Adota-se uma estratégia mais proativa de “busca e gestão focada”, que implica identificar iniciativas estratégicas de alta qualidade diretamente no território, por meio de alianças com diversos atores.

São selecionados projetos com potencial para cumprir os rigorosos critérios de certificação de carbono e que, além disso, contem com um alto compromisso dos proprietários de terras com a conservação e restauração a longo prazo, bem como com o potencial de permanência das ações de conservação.

2

**Apoio à medida**

Apoio técnico e financeiro aos projetos através da sua rede de parceiros estratégicos ao longo de todas as etapas do ciclo de vida do projeto de carbono.

O apoio pode incluir a estruturação do projeto de acordo com os requisitos das normas de carbono, o planejamento das atividades de conservação e restauração, o desenvolvimento de estratégias de governança comunitária para a gestão do projeto e a identificação de oportunidades para projetos produtivos sustentáveis associados à conservação, entre outros.

3

**Emissão de créditos de carbono**

Orientar e apoiar os projetos em todo o processo de certificação para que possam gerar créditos de carbono comercializáveis no mercado voluntário.

O programa apoia a emissão dos créditos de carbono e acompanha a sua comercialização.

Esses créditos permitem que a Conexão Jaguar também gere receitas por meio de sua comercialização, para serem reinvestidas no financiamento de novas iniciativas na América Latina.



A ISA oferece diferentes formas de apoio que acompanham e se adaptam à evolução das necessidades desde sua fase inicial até sua maturidade, a fim de aumentar a escalabilidade do impacto.

## Mensuração de impacto

A avaliação de impacto do programa Conexão Jaguar baseia-se em uma abordagem que integra indicadores padronizados com métricas específicas do projeto, garantindo uma avaliação exaustiva e multifacetada.

O programa utiliza indicadores padronizados para quantificar resultados-chave, tais como:



**Hectares conservados ou restaurados:** métrica fundamental para avaliar o progresso na proteção e recuperação de ecossistemas.



**Toneladas de CO<sub>2</sub> mitigadas:** indicador direto da contribuição para a luta contra as mudanças climáticas, derivado da captura de carbono e da redução das emissões por desmatamento.

Além disso, cada projeto participante desenvolve um conjunto de indicadores próprios, projetados em função das atividades particulares e a natureza específica do projeto. Esses indicadores estão alinhados com os objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS) e podem abranger dimensões socioeconômicas, como a participação das mulheres, o acesso à educação ou a geração de empregos locais, entre outras.

O acompanhamento do progresso desses indicadores é realizado periodicamente, com frequência máxima de cinco anos. Ele busca avaliar melhorias tanto nos aspectos de conservação ambiental (crescimento e sobrevivência de espécies vegetais, retorno da fauna) quanto nos aspectos comunitários (criação de empregos, desenvolvimento de capacidades).

Para garantir a validade e a confiabilidade do impacto gerado, esses processos de acompanhamento são submetidos a auditorias independentes por terceiros. Essas auditorias envolvem a validação das informações documentais apresentadas pelos projetos e a realização de visitas de campo, que incluem interação direta com as comunidades envolvidas. Além disso, a aprovação do Padrão de Certificação do projeto constitui, por si só, uma garantia inicial da observância dos critérios e cobenefícios predefinidos.



## O impacto alcançado



### 14 alianças estratégicas estabelecidas

na América Latina para explorar o desenvolvimento de projetos de carbono e conservação.



### 4 projetos certificados e verificados,

em conformidade com padrões internacionais de qualidade e integridade.



### Mais de 480.000 hectares

em processo de conservação e restauração de ecossistemas estratégicos.



### +9 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>

equivalente estimadas como potencial de redução durante o período de crédito dos projetos.



Monitoramento da biodiversidade com registro de 187 espécies da fauna, incluindo

### 14 espécies ameaçadas.



*“O que buscamos é resolver o problema do financiamento dessas soluções baseadas na natureza por meio de créditos de carbono e projetos produtivos. Inicialmente, nós os apoiamos para que possam acessar o mercado de carbono por meio da certificação de seus projetos sob padrões internacionais e lhes damos apoio técnico e financeiro.*

*E algo muito importante nesse processo é priorizar as alianças e relações com as comunidades e os proprietários das terras, que são, em última análise, aqueles que estarão lá durante todo o tempo que durar o projeto.*

*A Conexão Jaguar gerou um impacto positivo ao contribuir para a meta de reduzir 11 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub> na Estratégia ISA 2030 e reafirma seu valor na Estratégia ISA 2040, “Energia que dá vida à transição”*

#### Juan Fernando Patiño Díez

Líder do Portfólio de Sustentabilidade da ISA.

## Articulação com o negócio

O programa Conexão Jaguar é um componente integral e estratégico da estratégia de sustentabilidade corporativa da ISA. Seu design e sua operação estão diretamente alinhados com as metas de redução de emissões da empresa, estabelecendo-se como um pilar fundamental para futuras iniciativas nessa área. A motivação da ISA concentra-se na gestão responsável dos impactos ambientais diretos, particularmente suas emissões de GEI, buscando ativamente a neutralização de sua pegada de carbono. No entanto, vai muito além disso, sendo que buscam também a geração de contribuições positivas líquidas por meio da promoção de reduções adicionais externas às suas operações, bem como ações concretas na conservação da biodiversidade e benefício às comunidades.

O programa responde de forma proativa às expectativas das partes interessadas da ISA e está alinhado com os compromissos voluntários de sustentabilidade em nível global, incluindo a ambiciosa meta de Carbono Net Zero. Como programa corporativo, seu alcance se estende a todas as subsidiárias da ISA, e sua relevância estratégica é evidenciada em sua incorporação explícita nos Objetivos e Resultados-Chave (OKR) da organização, bem como nos relatórios regulares ao conselho de administração, o que o posiciona como um objetivo estratégico de alta prioridade.

O programa Conexão Jaguar facilita a gestão antecipada dos riscos ambientais e sociais, fortalecendo a resiliência operacional e reputacional da empresa, melhorando as relações com territórios, países e governos e consolidando a posição da ISA como um ator-chave no desenvolvimento sustentável regional.

O programa reforça a imagem da ISA como um aliado comprometido com as comunidades e a conservação ambiental, ao mesmo tempo em que impulsiona a redução das emissões no caminho rumo às metas de Carbono Zero.

Além disso, está alinhado com o objetivo estratégico da ISA 2040 “Energia que dá vida à transição”, ao catalisar a conservação da biodiversidade, gerar benefícios socioeconômicos para as comunidades, apoiar ativamente a transição energética e dinamizar o mercado de ativos ambientais.



## Lições aprendidas

### Enfrentar desafios do contexto

A implementação de projetos de carbono e biodiversidade enfrenta desafios iniciais significativos relacionados à irregularidade na posse da terra e problemas de governança em contextos comunitários.

Além disso, o alto financiamento necessário para a estruturação e implementação de projetos de restauração, somado ao impacto reputacional e à incerteza regulatória do mercado de carbono para projetos REDD+, representam obstáculos consideráveis.

Isso ressalta a necessidade de um apoio integral que vá além do mero financiamento, abrangendo assistência técnica desde as fases de estruturação até a implementação e adaptando-se às particularidades de cada projeto.

### Integridade e rigor são pilares do sucesso

O sucesso do programa dependeu fundamentalmente do compromisso com a integridade e a alta qualidade dos projetos. Isso se traduz em uma seleção rigorosa das iniciativas, um acompanhamento próximo e contínuo dos parceiros e proprietários dos projetos e uma verificação exaustiva em todas as etapas.

As verificações internas periódicas, assim como as auditorias externas por terceiros, conferem rigor e credibilidade à quantificação e atribuição dos impactos positivos do programa. Esse rigor metodológico e de gestão garante a credibilidade e a validade dos impactos gerados, elementos cruciais para a confiança dos investidores e a legitimidade dos créditos de carbono.

### A flexibilidade é fundamental

A capacidade de adaptação do programa às necessidades específicas de cada projeto, aliada a um acompanhamento integral que vai além do financeiro, permite construir relações sólidas e garantir que as soluções sejam relevantes e duradouras.

## Mais informações

<https://www.conexionjaguar.org/>

Agradecemos a contribuição para a elaboração deste estudo de caso a:

**Maria Adelaida Correa** – Diretora de Sustentabilidade da ISA.

**Juan Fernando Patiño** – Especialista em Sustentabilidade da ISA.

**Valeria Hincapié** – Especialista em Sustentabilidade da ISA.